

**QUI NE SAIT SE TAIRE, NUIT À SON PAYS**



# Ordre d'Armée

## Objet: Le moral de la troupe

Il ne suffit pas que nos hommes soient bien instruits et physiquement entraînés. Il faut encore que, malgré la longueur du temps où ils seront maintenus sous les drapeaux, malgré leur séparation d'avec leur famille et leur métier, ils conservent un moral élevé, fait de courage souriant et de confiance, exempt d'incertitude comme de découragement.

A cet effet, j'ai chargé l'Adjudant général d'organiser un service (5<sup>me</sup> section) intitulé «Armée et Foyer», dont la tâche se résume ainsi:

1. Fortifier dans la troupe la conscience de sa mission et sa foi dans la patrie.
2. Contribuer à entretenir chez elle la bonne humeur.
3. Resserrer enfin ses liens avec la population civile de telle sorte que l'Armée sente toujours le Pays debout à ses côtés.

J'ai constaté avec satisfaction que, depuis le début du service actif, de nombreuses initiatives visant à divertir les soldats, à les instruire et à les stimuler, ont été prises dans divers corps de troupes. La 5<sup>me</sup> section de l'Adjudance générale s'emploiera à servir ces initiatives et à en susciter de nouvelles. Aux commandants d'unités, responsables en premier lieu du moral de leurs hommes, elle fournira des idées, du personnel et des moyens.

Pour exécuter son programme, la 5<sup>me</sup> section aura recours à la radio et au cinéma, à la musique, au chant, au théâtre, aux conférences et aux sports. Elle cherchera dans la troupe elle-même les collaborations nécessaires; elle aura également recours aux bonnes volontés des civils qui s'affirment déjà nombreuses.

L'estime indispensable d'établir une distinction entre les conférences de caractère instructif, qui exigent un effort soutenu d'attention, et les manifestations purement récréatives. Les premières seront données pendant les heures de travail, les secondes pendant la déconsignation. Toutes deux ont leur importance; il s'agit tantôt d'enseigner, tantôt de distraire.

Enseigner ne veut pas dire imposer des théories, mais éveiller la pensée et la nourrir. D'une façon générale, il faudra principalement exposer aux hommes, par des exemples concrets, la réalité physique et ethnique de la Suisse, les gloires de son passé, ses traditions militaires; exalter ses héros, ses artistes et ses savants; montrer le degré de civilisation humaine où elle est parvenue et définir sa vocation dans le monde. Ainsi fera-t-on saisir à la troupe la valeur des biens qu'elle devra peut-être défendre les armes à la main. Ainsi donnera-t-on à notre service actif sa signification totale.

La 5<sup>me</sup> section ne procédera pas de façon bureaucratique et impérative, mais s'inspirera d'un esprit de compréhension et de camaraderie. Elle tiendra compte de nos diversités particulières, base de notre unité nationale. Demeurant en liaison avec les E. M. de C. A. et de Div., au moyen d'officiers spécialement désignés qui la renseigneront sur les besoins de la troupe et les suggestions des chefs, elle s'efforcera d'autre part d'assurer le contact entre l'armée et l'arrière, de façon à dissiper d'avance tout risque de malentendu et à maintenir vivantes et agissantes les sympathies réciproques.

En cette époque de notre histoire, toutes les forces de la Suisse doivent être mobilisées, les forces morales au même titre que les matérielles. Notre organisation défensive serait insuffisante si elle ne faisait pas appel à l'esprit. J'attire l'attention des chefs, quel que soit leur rang dans la hiérarchie, sur la nécessité d'instruire les intelligences et d'élever les cœurs qui leur sont confiés.

**Le Général:  
Guisan.**

### **Distribution:**

à tous les commandants jusqu'à l'unité,  
aux troupes directement subordonnées, par  
l'intermédiaire des groupements de l'E.M.A.

### **Pour publication dans la presse:**

à la Section „Presse et Radio“.

### **Pour information:**

au Chef de l'état-major général de l'Armée,  
aux groupements, groupes, sections et services  
de l'état-major de l'Armée,  
au D. M. F.,  
aux Autorités militaires cantonales.